

## ***Construire une communauté solide de leaders innovants et avant-gardistes au niveau statistiques officielles***

### **Ateliers ISI sur le *leadership* et la *gestion***

#### **Contexte**

L'*International Statistical Institute* (ISI) a une longue tradition au niveau du soutien du développement des systèmes statistiques à travers le monde. Le développement de connaissances et l'échange de nouvelles technologies ainsi que les bonnes pratiques constituent des aspects fondamentaux des activités de l'ISI. Les Ateliers ISI, de haut niveau, constituent une partie importante de la réalisation de la mission de l'ISI afin de promouvoir la compréhension, le développement et les bonnes pratiques des statistiques à travers le monde. Au fil des années, quatre ateliers ont été organisés (Addis Abeba, Ethiopie en mars 2011, Daejeon, République de la Corée en novembre 2012, Dakar, Sénégal en décembre 2012, et Dar es Salaam, Tanzanie en avril 2015). Ils ont été supportés par des fonds de la Banque Mondiale, de la Banque Africaine de Développement et autres ressources. Les ateliers ont pu recevoir des commentaires favorables de la part des participants. Ils ont également suggéré un atelier pour la gestion intermédiaire pouvant conduire au développement de futurs *leaders*.

Malgré que les objectifs du millénaire pour le développement aient contribué énormément au développement global de la capacité statistique dans les pays développés, beaucoup de défis se maintiennent encore en ce qui concerne le développement et la durabilité des systèmes statistiques.

Le Programme de développement durable pour l'après-2015 stipule que les statistiques seront principalement produites par des organisations nationales de statistiques, ce qui doit remplacer l'estimation réalisée par des organisations internationales. Pour autant que l'exigence de protéger la confidentialité des individus et des entreprises puisse être satisfaite, aussi les statistiques devraient être plus désagrégées et les micro-données devraient être rendues disponibles. Répondre efficacement au Programme de développement durable pour l'après-2015, cela exigera un changement culturel considérable au niveau des statistiques officielles. Aussi bien les dirigeants haut placés que les gestionnaires intermédiaires devront assumer un rôle crucial.

La révolution des données a suscité beaucoup d'opportunités et de défis. En particulier, cette révolution appelle à l'utilisation innovante de technologies modernes dans le recueil et la présentation de données ainsi qu'à l'utilisation de nouvelles sources de données, avec l'objectif de produire des informations qualitatives et en temps voulu.

Le Séminaire des Nations Unies « Gérer la Révolution des Données : Statistiques Intégrées et Partenariats en Données pour les Organisations Statistiques pour l'après-2015 » (*Managing the Data Revolution: Integrated Statistics and Partnerships in Data for Statistical Organizations in the Post-2015 Era* ») ayant eu lieu le 28 février 2014, a souligné que:

Les Instituts Nationaux de Statistique (*INSs*) ont besoin de se préparer pour les demandes exigeantes qui émaneront inévitablement du Programme de développement pour l'après-2015 pour les statistiques économiques, sociales et environnementales intégrées. Ils doivent introduire de l'innovation dans leurs structures, systèmes et procédés pour augmenter leur efficacité et capacité d'adaptation aux nouvelles demandes. De plus, leur adoption de l'architecture d'affaires corporatives basée sur les modèles d'information de statistiques standardisés renforcera la flexibilité dans les opérations commerciales et permettra le partage de méthodes, composants, procédés et dépôts de données au sein de leur organisation et entre les organisations de statistiques. L'accès avancé, ouvert et facile aux micro-données haussera également l'importance et la valeur des statistiques officielles, et fera avancer les Instituts Nationaux de Statistique dans l'achèvement de leur mission dans l'ère de l'après-2015.

La nécessité d'une bonne gouvernance, d'un *leadership* éthique, et d'une bonne comptabilité pour le fonctionnement des institutions qui sont transparentes, capables et à l'écoute des utilisateurs est aussi l'une des recommandations du Rapport du Panel de Haut Niveau des Nations Unies.

Pour continuer à construire les capacités techniques et stratégiques nécessaires aux gestionnaires haut placés et aux intermédiaires des organisations statistiques, ISI procède à l'organisation d'une série d'ateliers, suivie par un programme en vue d'aider les participants à mettre en œuvre ce qu'ils ont appris durant les ateliers.

ISI dépend de ressources du travail volontaire de ses membres et de ses donateurs comme la Banque Mondiale et la Banque Africaine de Développement.

ISI souhaiterait renforcer le partenariat avec les organisations statistiques locales comme le bureaux de la Commission de statistique des Nations Unies et autres intéressés par des statistiques de qualité adéquate. Travailler ensemble pendant une période plus longue nous aidera à construire une communauté de *leaders* innovants, éthiques et avant-gardistes, appartenant aux organisations statistiques.

## **Participants**

Par le passé, les ateliers se sont concentrés sur les directeurs des Instituts Nationaux de Statistique (*INSs*) ou leurs adjoints. Pour la prochaine phase, l'ISI planifie des ateliers différenciés pour deux groupes de participants divers.

### **A. Atelier pour les dirigeants**

#### *Objectifs*

L'objectif est de construire une communauté solide de *leaders* innovants, avant-gardistes et éthiques au niveau des statistiques officielles, laquelle sera capable de répondre aux exigences du Programme de développement durable pour l'après-2015 et de développer des stratégies innovantes en vue d'améliorations structurelles des bureaux et systèmes de statistiques.

Par conséquent, l'atelier se concentrera sur le renforcement des compétences de *leadership* et de gestion des dirigeants haut placés et offrira une plateforme pour l'échange des meilleures pratiques et innovations parmi collègues et sur la discussion des derniers développements de la statistique avec comme objectif d'améliorer la qualité des systèmes de statistiques nationaux.

#### *Programme des thèmes et sujets*

L'atelier commencera par une discussion ouverte pour identifier les défis clés pour les statistiques officielles et les producteurs de données dans la région. La préparation des systèmes statistiques pour satisfaire le Programme de développement durable pour l'après-2015, pour traiter la révolution de données, y compris les données volumineuses et pour satisfaire les besoins spécifiques de la région sera le dénominateur commun des discussions de l'atelier. L'atelier pour les dirigeants haut placés se concentrera sur des questions stratégiques telles que : l'évaluation des besoins régionaux pour le renforcement des capacités statistiques, l'éthique dans la pratique des statistiques, la gestion du procédé de changement dans l'ère de la révolution des données, l'organisation et l'opérationnalisation du système de statistiques national (*NSS*) et la coopération avec les chercheurs et l'académie. Il y aura aussi une discussion comment il conviendra d'organiser un procédé efficace de renforcement des capacités statistiques.

### **B. Atelier pour gestionnaires intermédiaires**

#### *Objectifs*

L'objectif est de construire un environnement innovant pour les gestionnaires intermédiaires du secteur des statistiques officielles.

L'atelier se concentrera sur le renforcement des compétences de *leadership* et de gestion des gestionnaires intermédiaires dans la mise en œuvre d'approches pour organiser leurs

départements et pour gérer leur personnel et leurs procédés. Il rendra aussi disponible une plateforme pour l'échange des meilleures pratiques et innovations.

#### *Programme des thèmes et sujets*

Les sujets comprendront: la mise en place de règles opérationnelles effectives, les outils pour rationaliser l'organisation et ses processus de production ; la planification de programme et gestion de projet ; les modes de préserver de bonnes relations avec les intervenants importants comme les répondants de données ; les médias et chercheurs seront aussi importants vu qu'ils peuvent constituer une étude de cas développée par les conférenciers invités.

La préparation des systèmes de production pour satisfaire le Programme de développement durable pour l'après-2015 et pour tirer parti de la révolution de données et des données volumineuses dans la région constitueront le dénominateur commun de tous les thèmes de l'atelier.

L'atelier sera entamé par une discussion ouverte à propos des principaux défis auxquels les producteurs de données font face dans la région et continuera avec les thèmes de la conception de pratiques de gestion innovantes et éthiques, l'optimisation et la modernisation des procédés de production statistique, la dissémination de statistiques, l'organisation interne, la programmation et le rapport de travail, les principaux processus de statistiques importants et la structure de gestion de projet.

#### **Format de l'Atelier**

Les deux ateliers seront conçus de sorte à encourager la discussion et la participation actives. Pour la plupart des séances, les discussions se feront en petits groupes. Les ateliers se termineront par le rapport final et les propositions pour une voie à suivre.

#### **Suivi**

Le programme d'accompagnement pourra être basé soit sur les ateliers soit sur des communications écrites par les participants décrivant comment les innovations ont été mises en place dans leurs champs d'application, dans les défis auxquels ils doivent faire face, dans les solutions développées, etc. Les participants au séminaire devront alors discuter ces communications *on-line* ou lors de réunions régionales. Pour les gestionnaires intermédiaires, les actions de suivi pourraient être organisées à un niveau régional. En ce qui concerne les directeurs des organisations statistiques, des réunions annuelles pourraient être organisées à l'occasion de la Commission de statistique des Nations Unies.